**Тема 6. Межрегиональное экономическое взаимодействие Сущность виды и формы межрегиональных связей. Межрегиональная интеграция : формы институты. Межрегиональные связи экономического взаимодействия. Задание для самостоятельной работы: Написание письменной работы по теме: Межрегиональная интеграция ее основные формы и институты**

**Межрегиональное экономическое взаимодействие**

**Сущность и виды межрегиональных связей**

Функционирование и развитие регионального комплекса происходит не обособлено, а во взаимосвязи и взаимообусловленности с другими регионами и внешним миром. Отношения между регионами и внешним миром являются преимущественно экономическими (торговыми). Межрегиональные экономические связи представляют собой систему экономических отношений и интересов регионов, развивающихся в процессе функционирования общественного производства, обусловленную разделением общественного труда и специализацией производства, размещением производительных сил и природно-географическими условиями.

Межрегиональные связи представлены на уровнях:

• отдельных предприятий, организаций, фирм, отдельных граждан, осуществляющих внешнерегиональные социально-экономические операции;

• производственных комплексов, отраслей, муниципальных территориальных образований (городов, районов);

• регионов.

**Формы межрегиональных экономических связей**

Основными формами межрегиональных экономических связей в условиях рынка являются материальный товарообмен результатами труда, взаимовыгодное выполнение регионами работ и услуг, совместное проведение работ производственного и непроизводственного характера, развитие межрегионального туризма, проведение одинаковой региональной налоговой, демографической политики, политики ценообразования.

Благодаря межрегиональным экономическим связям формируются системы взаимодействующих регионов, осуществляется функционирование национальной и мировой экономики. Ослабление межрегиональных экономических связей не позволяет использовать преимущества взаимного дополнения региональной экономики и создает угрозу экономической целостности государства.

**Исторический путь межрегионального сотрудничества**

Начавшаяся в конце 1980-х гг. [тенденция](http://www.smartcat.ru/Referat/atfeqramnz/) территориальной [дезинтеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/jtwecramwq/) российской [экономики](http://www.smartcat.ru/Referat/htoemramus/) привела к сокращению и распаду прежних хозяйственных связей между регионами и бывшими республиками СССР, не восполняемых [внешней торговлей](http://www.smartcat.ru/Referat/itiecramvr/). Нормальный товарообмен был заменен [бартером](http://www.smartcat.ru/utrebramhf/), снизилась [интенсивность](http://www.smartcat.ru/Referat/ptneeramck/) межрегионального обмена по основным видам [товаров](http://www.smartcat.ru/Referat/ctfeqrampx/). [Рост](http://www.smartcat.ru/Referat/ateeqramnz/) [транспортных тарифов](http://www.smartcat.ru/Referat/qteelramdj/) сделал нерентабельными устоявшиеся хозяйственные связи окраинных регионов, создав опасность их обособления от экономического ядра России.

Резкий переход к либерализации [внешней торговли](http://www.smartcat.ru/Referat/itiecramvr/) привел к замене взаимного обмена между регионами на экспортно-импортные операции, к резкому сокращению межрегиональных связей, деформации отраслевой и территориальной структуры, резкому падению производства в большинстве [отраслей](http://www.smartcat.ru/Referat/vtbeqramie/) обрабатывающей [промышленности](http://www.smartcat.ru/Referat/atdeqramnz/) и в [сельском хозяйстве](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbekramei/), увеличению [дифференциации доходов](http://www.smartcat.ru/Referat/xtfedramkc/) населения, [росту](http://www.smartcat.ru/Referat/ateeqramnz/) безработицы, что, в свою очередь, обусловило изменения в структуре и [интенсивности](http://www.smartcat.ru/Referat/ptneeramck/) межрегионального экономического [оборота](http://www.smartcat.ru/Referat/jtbeqramwq/), а также в социально-экономическом положении отдельных регионов.

В настоящее время регионам России предоставлено право самостоятельно решать экономические проблемы, устанавливать межрегиональные и [внешнеэкономические связи](http://www.smartcat.ru/Referat/zthecramma/). Межрегиональные экономические связи должны предполагать взаимовыгодный межрегиональный обмен продукцией, который регулируется соглашениями между субъектами РФ, городами, отдельными предприятиями. Важную роль в развитии межрегионального обмена в современных переходных условиях играет государственное регулирование. Но так как основными субъектами межрегиональных экономических отношений стали предприятия, то функции государственных федеральных и региональных [органов управления](http://www.smartcat.ru/Referat/mtoehramzn/) ограничиваются в основном созданием благоприятных условий для развития межрегиональных взаимодействий.

Проводимые в регионах [реформы](http://www.smartcat.ru/Referat/utdeqramhf/) должны соответствовать общегосударственным [интересам](http://www.smartcat.ru/Referat/vtneeramie/) и не наносить [ущерба](http://www.smartcat.ru/Referat/xtnelramkc/) другим регионам, что не всегда выполняется. Используя права свободного экономического развития, регионы вырабатывают свои модели экономического поведения: регионы с развитым аграрным сектором, обеспечивающим внутренние [потребности](http://www.smartcat.ru/Referat/ntceqramam/) в сельскохозяйственной продукции, устанавливают высокие [закупочные цены](http://www.smartcat.ru/Referat/ltuedramyo/) на продукцию, сокращают межрегиональные экономические связи и переводят их на бартерную основу в целях сдерживания падения [потребления](http://www.smartcat.ru/Referat/mtceqramzn/) и [роста](http://www.smartcat.ru/Referat/ateeqramnz/) цен на продовольствие; регионы, обладающие богатыми природными ресурсами, выходят самостоятельно на [мировой рынок](http://www.smartcat.ru/Referat/ytjegramlb/); регионы с преобладанием добывающих [отраслей](http://www.smartcat.ru/Referat/vtbeqramie/) [промышленности](http://www.smartcat.ru/Referat/atdeqramnz/) и со слаборазвитым [сельским хозяйством](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbekramei/) стремятся организовать [бартер](http://www.smartcat.ru/utrebramhf/) как с индустриальными, так и с сельскохозяйственными государствами и регионами в целях смягчения социальных последствий кризиса.

Социально-экономический кризис в России привел к нарастающим противоречиям в отношениях между регионами, которые проявляются в следующем: в регионах с неразвитой [экономикой](http://www.smartcat.ru/Referat/htoemramus/), представляющих собой замкнутые системы, формируются [региональные рынки](http://www.smartcat.ru/Referat/ptfejramck/), обслуживающие предприятия и население только данного региона. В регионах с развитой [промышленностью](http://www.smartcat.ru/Referat/atdeqramnz/), [открытой экономикой](http://www.smartcat.ru/Referat/htrehramus/) [предпочтение](http://www.smartcat.ru/Referat/ptceqramck/) отдается поставкам продукции не на [внутренний рынок](http://www.smartcat.ru/Referat/ttiecramgg/) России, а за рубеж, что является экономически более выгодным.

Процесс укрепления внутрирегионального рынка заключается в стремлении регионов наладить в своих пределах выпуск продукции для обеспечения повседневных нужд населения и устойчивой работы предприятий. Однако емкость, структура регионального рынка определяются не только производимой в данном регионе продукцией, но и продукцией, приобретаемой в других регионах и за рубежом. Поэтому [региональные рынки](http://www.smartcat.ru/Referat/ptfejramck/) нельзя рассматривать обособленно от общероссийского рынка и [внешнеэкономических связей](http://www.smartcat.ru/Referat/zthecramma/). Развитие обмена, горизонтальных связей между регионами является основой формирования территориальных рынков.

**Проблемы**[**внешнеэкономической деятельности**](http://www.smartcat.ru/Referat/xthecramkc/)

В современных условиях возрастает роль внешнеэкономического фактора в [развитии экономики](http://www.smartcat.ru/Referat/qtweiramdj/) страны в целом и отдельных регионов, [внешнеэкономическая деятельность](http://www.smartcat.ru/Referat/xthecramkc/) принимает все более [открытый](http://www.smartcat.ru/Referat/itrehramvr/) характер. Заметно расширяется количество участников внешнеэкономических отношений, так как право на [внешнеэкономическую деятельность](http://www.smartcat.ru/Referat/xthecramkc/) получили непосредственно субъекты РФ, отдельные предприятия и компании.

Однако либерализация  [внешней торговли](http://www.smartcat.ru/Referat/itiecramvr/) оказала негативное влияние на межрегиональные экономические связи и основные показатели [развития экономики](http://www.smartcat.ru/Referat/qtweiramdj/) российских регионов, что привело к [переориентации](http://www.smartcat.ru/Referat/itzehramvr/) регионов на торговлю с зарубежными странами, увеличению объемов [экспорта](http://www.smartcat.ru/Referat/ltheqramyo/) и [импорта](http://www.smartcat.ru/Referat/oteeerambl/) при падении объемов отечественного производства, вытеснению [импортом](http://www.smartcat.ru/Referat/oteeerambl/) отечественных товаропроизводителей с внутреннего рынка, преобладанию в российском [экспорте](http://www.smartcat.ru/Referat/ltheqramyo/) сырьевых ресурсов, а в [импорте](http://www.smartcat.ru/Referat/oteeerambl/) – потребительских [товаров](http://www.smartcat.ru/Referat/ctfeqrampx/) и, в конечном счете, к подавлению [внешней торговлей](http://www.smartcat.ru/Referat/itiecramvr/) межрегиональных поставок.

Опережающий [рост](http://www.smartcat.ru/Referat/ateeqramnz/) [транспортных тарифов](http://www.smartcat.ru/Referat/qteelramdj/) по сравнению с ценами на перевозимую продукцию, сокращение объемов работы [транспорта](http://www.smartcat.ru/Referat/lteelramyo/), объемов производства и общей емкости товарных рынков, потеря конкурентоспособности многих производств на внутреннем рынке привели к ускоренному падению межрегионального обмена, причем падение межрегионального обмена происходило быстрее, чем падение производства.

**Межрегиональная**[**интеграция**](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/)

Необходимо использовать имеющиеся в регионах широкие возможности для дальнейшего развития межрегиональных связей и всемерного расширения внешнеэкономических отношений на основе договоров, соглашений; устанавливать прямые контакты с крупными финансовыми институтами с целью привлечения потенциальных [инвесторов](http://www.smartcat.ru/Referat/ntheeramam/) в регионы; искать [партнеров](http://www.smartcat.ru/Referat/atceqramnz/) по производству основных [товаров](http://www.smartcat.ru/Referat/ctfeqrampx/); продвигаться на региональные, российские и международные рынки [сбыта продукции](http://www.smartcat.ru/Referat/utyejramhf/) предприятий региона.

Совершенствование межрегиональных экономических связей предполагает широкое использование возможностей новых организационных форм экономического сотрудничества или межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/).

Межрегиональная [интеграция](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) – это территориальная [интеграция](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) определенного масштаба и в определенных пространственно-временных рамках. Развитая межрегиональная [интеграция](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) составляет фундамент [единого экономического пространства](http://www.smartcat.ru/Referat/ctoedrampx/) страны (что, в свою очередь, составляет основу единства государства), где на равных и *с*взаимной [выгодой](http://www.cis2000.ru/cisFinAnalysis/utlecramhf/) взаимодействуют федеральный центр, регионы, производители [товаров](http://www.smartcat.ru/Referat/ctfeqrampx/) и услуг и население.

Среди экономических, политических и культурных аспектов интеграционных межрегиональных процессов особое значение имеет [экономическая интеграция](http://www.smartcat.ru/Referat/dtpemramqw/). Важнейшей формой межрегионального сотрудничества является взаимодействие предприятий и [организаций](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbeqramei/) разных регионов страны.

**Формы межрегиональной**[**кооперации**](http://www.smartcat.ru/Referat/xtmeframkc/)**предприятий**

Теоретически формы взаимодействия различных предприятий крайне разнообразны. [Хозяйствующие субъекты](http://www.smartcat.ru/Referat/gtyelramtt/) в условиях [рыночной экономики](http://www.smartcat.ru/Referat/ntwejramam/) обладают широкими возможностями во взаимовыгодном сотрудничестве, независимо от их территориального расположения, в установлении производственных, торговых, научно-технических и прочих связей, в том числе через создание специальных интеграционных структур – финансово-промышленных групп, [холдингов](http://www.smartcat.ru/Referat/htyelramus/), ассоциаций и т.п. Процесс сотрудничества предприятий различных регионов принципиально не отличается от взаимодействия предприятия одного региона. В то же время необходимость [учета](http://www.smartcat.ru/Referat/mtfeqramzn/) предприятием [интересов](http://www.smartcat.ru/Referat/vtneeramie/) нескольких регионов вызывает возможность различного экономического воздействия органов государственной власти и иных управленческих структур на процесс такого сотрудничества предприятий: от финансово-организационной [поддержки](http://www.smartcat.ru/Referat/Forex/qtweqramdj/) до полного противодействия.

Gомимо этого к современным формам межрегиональной [кооперации](http://www.smartcat.ru/Referat/xtmeframkc/) производителей можно отнести:

• *ряд предприятий-холдингов, самые мощные из которых возникли в топливной, и прежде всего нефтегазовой,*[*промышленности*](http://www.smartcat.ru/Referat/atdeqramnz/)(РАО «Газпром»). При формировании их организационных структур преследовалась цель сохранить стабильность функционирования [отрасли](http://www.smartcat.ru/Referat/vtbeqramie/), а также увеличить поступления крупных экспортных [доходов](http://www.cis2000.ru/cisFinAnalysis/stkedramfh/) в [бюджет](http://www.smartcat.ru/Referat/qtkeqramdj/) страны. Поэтому многие из таких предприятий-монополистов, создав на территории страны [филиалы](http://www.smartcat.ru/Referat/rtqelramei/) и [подразделения](http://www.smartcat.ru/Referat/vtdeiramie/), в настоящее время фактически осуществляют [координацию](http://www.smartcat.ru/Referat/ctneframpx/) своей деятельности в различных регионах, организуя межрегиональное сотрудничество внутри своего предприятия;

• *финансово-промышленные группы (*[*ФПГ*](http://www.smartcat.ru/Referat/ctjenrampx/)*).*Практика их создания была подчинена необходимости [реорганизации](http://www.smartcat.ru/Referat/itnejramvr/) предприятии [промышленности](http://www.smartcat.ru/Referat/atdeqramnz/) и [концентрации](http://www.smartcat.ru/Referat/atmeframnz/) инвестиционных ресурсов, вызванной формированием новых производственных кооперационных связей, рыночных механизмов [финансирования](http://www.smartcat.ru/Referat/ttqelramgg/) производителей, обострившейся [конкуренцией](http://www.smartcat.ru/Referat/gtheframtt/) с отечественными и зарубежными производителями. Деятельность [ФПГ](http://www.smartcat.ru/Referat/ctjenrampx/) может дать администрации регионов реальный инструмент для проведения собственной экономической, прежде всего промышленной, политики;

• *банковские и*[*кредитные организации*](http://www.smartcat.ru/Referat/rtreframei/)*.*Межрегиональное сотрудничество для [коммерческих банков](http://www.smartcat.ru/mtceframzn/) может осуществляться несколькими путями. Очевидно, что самый распространенный механизм межрегионального сотрудничества в банковском секторе – это установление банками [корреспондентских отношений](http://www.smartcat.ru/Referat/ctoeframpx/). Широкая регионально ориентированная корреспондентская сеть является существенным преимуществом [банка](http://www.smartcat.ru/Referat/htyepramus/) и дает ему возможность быстро проводить [платежи](http://www.smartcat.ru/Referat/ctceirampx/) по территории страны. Другие формы сотрудничества [банков](http://www.smartcat.ru/Referat/htyepramus/) разных регионов – заключение стратегических союзов для реализации конкретных проектов, как правило, крупных инвестиционных, установление кредитными [организациями](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbeqramei/) прямых отношений с предприятиями и учреждениями других регионов, в том числе путем создания финансово-промышленных групп, а также распространение пластиковых карточек, имеющих хождение во многих регионах.

Таким образом, анализ межрегионального взаимодействия предприятий производственного и непроизводственного секторов в Российской [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) показывает в целом позитивный характер такого сотрудничества как необходимого элемента сохранения [единого экономического пространства](http://www.smartcat.ru/Referat/ctoedrampx/) страны, что, в свою очередь, является элементом стабильного федерального государства.

**Институты межрегиональной**[**интеграции**](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/)

Создание структур и [институтов](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/), поддерживающих различные формы интеграционных процессов, может осуществляться в различных формах: от формирования различных ассоциативных [организаций](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbeqramei/) («мягкая» форма межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/)) до создания в макрорегионах государственных структур и межрегиональных органов исполнительной и законодательной власти («жесткая» форма). «Жесткие» формы и [институты](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) в своей завершенной форме могут привести к изменению Конституции РФ и к кардинальному изменению административно-территориального деления страны. По сути, речь может идти о новой модели федеративного государственного устройства России, в которую вводятся в [качестве](http://www.smartcat.ru/Referat/ctaeqrampx/) новых важнейших элементов крупные экономические районы (другие варианты – «федеральные округа», «макрорегионы», «губернаторства» и т.д.) со всеми атрибутами государственных образований (законодательной, исполнительной, судебной властью, собственной конституцией, гимном, флагом, гражданством и пр.).

В более ослабленной форме «жесткие» [институты](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) могут формироваться в макрорегионах в виде государственных [институтов](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) исполнительной власти (например, наподобие бывших совнархозов). Это может быть своеобразное межрегиональное «правительство» с достаточно широким кругом полномочий, делегированных как с федерального уровня, так и с уровня субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), входящих в [данный](http://www.smartcat.ru/Referat/utyepramhf/) макрорегион. В принципе возникновение таких форм и [институтов](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) не противоречит нынешней Конституции РФ, в которой говорится о возможности взаимного [делегирования полномочий](http://www.smartcat.ru/Referat/ztwecramma/) органов исполнительной власти сверху вниз и снизу вверх. По взаимному согласию федеральный центр и субъекты [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) могут договориться, что это делегирование может закрепиться за промежуточным – межрегиональным – уровнем. Все дело именно в характере этих полномочий и задачах новых межрегиональных структур. Поскольку подобное институциональное оформление межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) не требует создания органов законодательной и судебной власти, снимается вопрос о том, является ли территория, на которую распространяется сфера [управления](http://www.smartcat.ru/Referat/ttielramgg/) подобных межрегиональных «правительств», субъектом [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) и как быть с существующими субъектами  [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), находящимися на этой территории. Отсутствие необходимости изменения федеративной структуры государства в этом случае является безусловным преимуществом такого подхода по сравнению с максималистским вариантом «жесткой» [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/).

Если принять, что крайним вариантом [институтов](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) «мягкой» [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) могут быть ассоциативные [объединения](http://www.smartcat.ru/Referat/gtgehramtt/), работающие на общественных началах и играющие сугубо информационную или пропагандистскую роль в регулировании интеграционных процессов нескольких субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), то все остальные формы и [институты](http://www.smartcat.ru/Referat/utzepramhf/) будут занимать промежуточное положение между этими крайними границами (например, к ним относятся формы [экономической интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/dtpemramqw/) товаропроизводителей и сфер [рыночной инфраструктуры](http://www.smartcat.ru/Referat/etwejramrv/)).

Современный вариант реформирования системы государственного устройства страны можно отнести к промежуточному. Пока основным направлением деятельности современных генерал-губернаторов является осуществление «межрегиональной [экспертизы](http://www.smartcat.ru/Referat/htheqramus/)» федеральных [законов](http://www.smartcat.ru/Referat/ttsedramgg/). По какому варианту пойдет дальнейшее развитие межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) – пока остается вопросом.

Уже сегодня нельзя недооценивать роль иных интеграционных структур, которые формируются в крупных районных России и начинают играть все большую роль в их общественно-политической жизни (партии, общественные движения, конфессионально-этнические межрегиональные группировки). Например, широкую известность приобрела «[Конфедерация](http://www.smartcat.ru/Referat/ptleframck/) народов Кавказа», на Урале действует движение «Возрождение Урала», в Новосибирске на межрегиональной основе создана «Сибирская партия», в октябре 1998 г. была проявлена инициатива создания «Сибирского движения за достойное будущее».

Другие важные структуры межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/) создаются в сфере массовой [информации и в системах](http://www.smartcat.ru/Referat/ptoeeramck/) телекоммуникаций, и они составят материальную основу интеллектуальной [компоненты](http://www.smartcat.ru/Referat/gtaeqramtt/) перспективных интеграционных процессов.

**Межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия**

Наиболее значимыми институтами межрегиональной [интеграции](http://www.smartcat.ru/Referat/gtneeramtt/), которые возникли в начале 1990-х гг. как реакция на бездействие Правительства и Федерального собрания РФ в области [региональной политики](http://www.smartcat.ru/Referat/ntfejramam/), являются межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия.

Межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия как форма межрегионального сотрудничества стали образовываться начиная с 1991 г. Характерно, что вначале инициаторами создания ряда таких ассоциаций выступили Советы народных депутатов. Однако в дальнейшем центр тяжести всех ассоциаций сместился в экономическую сферу, и они получили официальное название – межрегиональные ассоциации экономического взаимодействия.

В эти годы были созданы: ассоциация экономического взаимодействия территорий Северо-Запада Российской [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) «Северо-Запад»; межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) Центральной России «Центральная Россия»; межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия областей Центрально-Черноземного района Российской [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) «Черноземье»; ассоциация «Большая Волга» по экономическому взаимодействию республик и областей Поволжского региона; ассоциация социально-экономического сотрудничества республик, краев и областей Северного Кавказа «Северный Кавказ»; ассоциация экономического взаимодействия областей и республик Уральского региона «Уральская»; межрегиональная ассоциация экономического взаимодействия республик, краев, областей и автономных округов Западной и Восточной Сибири «Сибирское соглашение»; межрайонная ассоциация экономического взаимодействия субъектов РФ Дальнего Востока и Забайкалья.

Эти ассоциации существенно различаются по масштабам, формам [организации](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbeqramei/), реальным результатам деятельности и по декларируемым целям и задачам. Если попытаться сформулировать «обобщенный образ» подобной ассоциации и ее структуру, то выявляются В состав ассоциаций входят субъекты [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) (национальные республики, края, области и автономные округа), расположенные на территории официально зафиксированных крупных экономических районов (города и административные районы в состав ассоциаций не включаются). Каждая из межрегиональных ассоциаций действует на территории соответствующего экономического района, за исключением межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение», действие которой распространяется на два крупных экономических района: Западно-Сибирский и Восточно-Сибирский. Тюменская область входит в состав двух межрегиональных ассоциаций «Уральский» и «Сибирское соглашение», так же как и забайкальские субъекты [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) (Республика Бурятия, Читинская область и Агинский Бурятский автономный округ), которые включаются в состав как Сибирской, так и Дальневосточной ассоциаций. То есть ассоциативная форма [объединения](http://www.smartcat.ru/Referat/gtgehramtt/) субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) проявляется здесь достаточно гибким образом, и она не копирует слепо официально признанную сетку экономического районирования России.

Высшим коллегиальным органом межрегиональной ассоциации является Совет (Президиум), в состав которого входят [руководители](http://www.smartcat.ru/Referat/dteeqramqw/) законодательной и исполнительной власти всех субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), расположенных на территории данного экономического района (районов). Руководит ассоциацией на [принципах](http://www.smartcat.ru/Referat/utpeiramhf/) [ротации](http://www.smartcat.ru/Referat/ztrejramma/) один из губернаторов. В некоторых случаях (например, в Дальневосточной ассоциации) в состав Совета с правом совещательного голоса включены представители [Президента](http://www.smartcat.ru/Referat/ttceqramgg/) в субъектах [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/). Все важные решения ассоциации принимаются на заседаниях ее Совета (Президиума), который собирается несколько раз в год. Тот факт, что в Совете ассоциации на равных работают [руководители](http://www.smartcat.ru/Referat/dteeqramqw/) исполнительной и законодательной власти субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), является принципиально важным для достижения согласия по принципиальным вопросам и отстаивания солидарных позиций перед федеральным центром, а также для проведения «межрегиональной [экспертизы](http://www.smartcat.ru/Referat/htheqramus/)» проектов федеральных [законов](http://www.smartcat.ru/Referat/ttsedramgg/).

Деятельность межрегиональных ассоциаций сконцентрирована вокруг важнейших экономических, социальных, правовых, экологических и иных вопросов, и с этой целью в составе ассоциаций созданы координационные советы ([комитеты](http://www.smartcat.ru/Referat/jtbeframwq/), [комиссии](http://www.smartcat.ru/Referat/Forex/dtbeframqw/)) по этим направлениям. В состав координационных советов межрегиональных ассоциаций входят как представители законодательных и исполнительных органов субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), так и ученые, бизнесмены, директора предприятий и т. д. Руководит каждым таким советом, как правило, губернатор одного из субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/), в котором данная проблема стоит наиболее остро или в которой имеется большой опыт ее решения.

Каждая межрегиональная ассоциация, как правило, имеет свой исполнительный орган. Это может быть небольшой [штат](http://www.smartcat.ru/Referat/utgeqramhf/) (как в межрегиональной ассоциации «Северо-Запад»), так и достаточно крупная Исполнительная [дирекция](http://www.smartcat.ru/Referat/cteedrampx/) с четкой структурой и специальными департаментами, которые курируют и обобщают работу координационных советов ассоциаций (как это оформлено в межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение»). [Руководитель](http://www.smartcat.ru/Referat/dteeqramqw/) исполнительного органа ассоциации ([генеральный директор](http://www.smartcat.ru/Referat/stoecramfh/)) включается в состав Совета ассоциации.

Все межрегиональные ассоциации имеют свой [бюджет](http://www.smartcat.ru/Referat/qtkeqramdj/), формируемый за счет взносов регионов – участников ассоциации (с соответствующей статьей, отраженной в региональном [бюджете](http://www.smartcat.ru/Referat/qtkeqramdj/)), за счет поступлений от уставной деятельности, проводимой исполнительным органом ассоциации или созданными на ее основе структурами, а также за счет взносов от разных предприятий и [организаций](http://www.smartcat.ru/Referat/rtbeqramei/) данного макрорегиона.

следующие основные черты. Ряд ассоциаций имеют свои [представительства](http://www.smartcat.ru/Referat/stceqramfh/) в Москве, которые осуществляют оперативное взаимодействие ассоциации с федеральными органами власти и [управления](http://www.smartcat.ru/Referat/ttielramgg/).

Межрегиональные ассоциации, с одной стороны, должны быть «проводниками» федеральной [региональной политики](http://www.smartcat.ru/Referat/ntfejramam/), которая требует осознанного «ущемления» [интересов](http://www.smartcat.ru/Referat/vtneeramie/) одних субъектов [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) в пользу других и [Федерации](http://www.smartcat.ru/Referat/qtfeqramdj/) в целом, а это не всегда находит понимание в регионах. С другой стороны, через межрегиональные ассоциации могут выражаться, «артикулироваться» наиболее важные и болезненные проблемы больших территорий с целью их отражения в федеральной политике.

Однако объективный анализ показывает, что в целом эффективность работы межрегиональных ассоциаций в настоящее время ниже их [потенциальных возможностей](http://www.smartcat.ru/Referat/otieirambl/). Это определяется нечеткостью функций ассоциаций и непроработанностью их правового [статуса](http://www.smartcat.ru/Referat/qteeqramdj/), отсутствием реальных механизмов регулирования интеграционных процессов, ориентацией [руководителей](http://www.smartcat.ru/Referat/dteeqramqw/) регионов на локальные [интересы](http://www.smartcat.ru/Referat/vtneeramie/). Зачастую руководство некоторых ассоциаций использует их потенциал лишь для оказания давления на федеральный центр и для [лоббирования](http://www.smartcat.ru/Referat/itaegramvr/) нужных решений.